



# Cultura exterior, política interior: el mirall de l'Estat de la Cultura a Espanya 2020

Published by [Interacció](#) [1] on 21/10/2020 - 09:00 | Last modification: 27/03/2026 - 10:30

**L'Informe sobre l'estat de la cultura a Espanya 2020 posa el focus en l'acció cultural exterior. El que emergeix, però, no és només una lectura internacional, sinó una pregunta interna: amb quina arquitectura política i institucional es projecta la cultura d'un país.**

L'Informe sobre l'estat de la cultura a Espanya 2020, elaborat per l'Observatori de Cultura i Comunicació de la Fundació Alternativas, es construeix al voltant d'un eix específic: l'acció cultural exterior. No és una tria menor. Situar la mirada fora permet observar amb més nitidesa com s'organitza, es coordina i es projecta la cultura des de dins.

El document identifica els principals actors implicats en aquesta acció exterior: institucions estatals, organismes públics, xarxes diplomàtiques i entitats culturals. Aquesta constel·lació d'agents evidencia una realitat coneguda: la cultura exterior no respon a un únic centre de decisió, sinó a una arquitectura dispersa, sovint poc coordinada. La pluralitat pot ser una fortalesa. També pot convertir-se en fragmentació quan no hi ha una estratègia compartida.

En aquest sentit, l'informe no es limita a descriure. Apunta a una mancança estructural: la dificultat de definir un model coherent d'acció cultural exterior. Les iniciatives existeixen, els recursos també, però la seva articulació no sempre respon a objectius comuns ni a una política clarament definida. El resultat és una projecció irregular, dependent de programes concrets més que d'una visió sostinguda.

Aquesta lectura té implicacions que van més enllà de l'àmbit internacional. L'acció cultural exterior funciona com un indicador de la política cultural en el seu conjunt. Mostra fins a quin punt existeixen mecanismes de coordinació, capacitat d'orientació estratègica i claredat en els objectius. Quan aquests elements són febles, la projecció exterior tendeix a reproduir aquesta mateixa debilitat.

L'informe també posa en relleu el paper de la cultura com a instrument de diplomàcia i influència. No es tracta només de difondre producció cultural, sinó de construir relats, posicionar identitats i generar vincles internacionals. Aquesta dimensió política de la cultura és explícita, però no sempre es tradueix en polítiques culturals ambicioses o sostingudes.

Hi ha, a més, una tensió de fons que el document deixa entreveure. D'una banda, la voluntat de situar la cultura com a actiu estratègic en l'escena global. De l'altra, les limitacions estructurals d'un sistema cultural que sovint opera amb recursos dispersos i amb una governança fragmentada. Aquesta tensió no és conjuntural. Forma part de la configuració del sistema.

L'Informe de 2020 adquireix una capa addicional. És un document elaborat en el llindar d'una crisi que posarà encara més pressió sobre aquestes estructures. La pandèmia no crea els problemes que descriu, però els accentua i els fa més visibles.

El valor del document no és només analític. Funciona com un mirall. Parlar de cultura exterior és, en realitat, parlar de la capacitat d'un país per ordenar la seva política cultural. La pregunta que queda oberta no és com projectar millor la cultura a fora, sinó si existeix una política cultural prou articulada per sostenir aquesta projecció.



També podeu consultar aquest [article](#) [2] dedicat a l'informe.

PDF [Informe sobre el estado de la Cultura 2020. La acción cultural exterior de España. Análisis y propuestas para un nuevo enfoque \(ICE 2020\)](#) [3]

**Categories:** Informe

**Categories:** Informes i documents

**Tags:** polítiques culturals

**Tags:** governança cultural

**Tags:** internacionalització cultural

**Tags:** pensament cultural

- [4]

**Source URL:** <https://interaccio.diba.cat/en/blogs/2020/informecultura2020>

**Links:**

[1] <https://interaccio.diba.cat/en/members/interaccio>

[2] <https://elsiglodeuropa.es/plan-de-choque-para-una-cultura-en-precario/>

[3] [http://interaccio.diba.cat/sites/interaccio.diba.cat/files/informe\\_sobre\\_el\\_estado\\_de\\_la\\_cultura\\_2020.pdf](http://interaccio.diba.cat/sites/interaccio.diba.cat/files/informe_sobre_el_estado_de_la_cultura_2020.pdf)

[4] <https://interaccio.diba.cat/node/8352>