

## Avaluar no és tancar projectes: és governar-los mentre passen

Published by [Interacció](#) [1] on 16/01/2018 - 12:25 | Last modification: 07/04/2026 - 14:19



*Llegida avui, la guia continua sent pertinent perquè apunta a una debilitat estructural de moltes polítiques culturals: la dificultat d'incorporar l'avaluació com a pràctica ordinària i no com a obligació puntual. Sense aquesta integració, els projectes es descriuen, però costa més governar-los. (n. de l'e., 2026)*

**L'avaluació sovint apareix al final dels projectes culturals. Aquesta guia proposa una altra mirada: no és una fase, sinó una eina que travessa tot el procés i en condiciona les decisions.**

Què vol dir avaluar un projecte cultural? Sovint s'associa a un exercici final: mesurar resultats, justificar recursos o rendir comptes. Però aquesta mirada és parcial.

Tal com planteja el text, l'avaluació té tres funcions bàsiques: analitzar el procés, estudiar els resultats i millorar el projecte. No són etapes successives, sinó dimensions que poden operar al llarg de tot el cicle.

A partir d'aquí, es proposa una distinció operativa entre tipus d'indicadors:

- indicadors de monitorització, que permeten seguir el desenvolupament del projecte
- indicadors d'impacte, que apunten als resultats obtinguts
- indicadors de millora, que orienten la presa de decisions

Aquesta classificació és útil perquè desplaça la mirada. L'avaluació deixa de ser una fotografia final i es converteix en un sistema d'informació que acompanya el projecte mentre es desplega.

També es planteja una altra qüestió rellevant: la combinació de metodologies. L'avaluació pot ser quantitativa, qualitativa o mixta. Aquesta elecció no és neutra. Determina què es considera rellevant i què queda fora de la lectura.

[Guía básica para la evaluación de proyectos de cultura científica](#) [2]



**Categories:** Manual, guia

**Categories:** Informes i documents

**Tags:** avaluació de polítiques culturals

**Tags:** gestió cultural

**Tags:** planificació cultural

**Tags:** valor públic de la cultura

- [3]

**Source URL:** <https://interaccio.diba.cat/en/blogs/2018/avaluacio>

**Links:**

[1] <https://interaccio.diba.cat/en/members/interaccio>

[2] <http://interaccio.diba.cat/sites/interaccio.diba.cat/files/guia-basica-proyectos-cultura-cientifica.pdf>

[3] <https://interaccio.diba.cat/node/7407>